



ASAMBLEA CIUDADANA LOCAL
TRABAJANDO POR NUESTROS DERECHOS
SANTA ROSA - EL ORO



Santa Rosa, 10 de julio del 2025

Ingeniero

Luis Porras

GERENTE GENERAL EMASEP

Presente. -

De mi consideración;

En atención a su oficio No 121-EMAS-EP-G.G.-2025-O con fecha 19 de junio, recibida por la Asamblea Ciudadana Local del cantón Santa Rosa, en donde nos hace la ENTREGA DEL INFORME DE RENDICION DE CUENTAS 2024 de su gestión como gerente, Esta Asamblea ha procedido a realizar su evaluación conforme a lo previsto en el literal a), fase 3 del Art. 12 de antes indicado reglamento, cuyos resultado damos a conocer a usted, evaluación que la hemos fragmentado en tres partes que son: Gestión Presupuestaria, Gestión Operativa y respuesta de las preguntas de la consulta ciudadana.

CRITERIOS DE EVALUACION

Para la evaluación de la gestión de la empresa EMASEP la Asamblea Ciudadana Local ha tomado como referencia su Informe de Rendición de Cuentas periodo 2024 en relación a la información constante en la pagina web de la empresa EMASEP, para cuya evaluación hemos referido a las directrices para la elaboración del informe de seguimiento y evaluación de los planes de desarrollo y ordenamiento territorial, formuladas por la Secretaria Nacional de Planificación, cuyo porcentaje de cumplimiento de la meta se lo categoriza en función de los siguientes intervalos:

CUMPLIMIENTO	SEMAFORO
Porcentaje de cumplimiento mayor o igual a 85,00 %.	Cumplida 
Porcentaje de cumplimiento entre el 70,00% y el 84,99%.	Parcialmente cumplida 
Porcentaje de cumplimiento menor a 70,00%.	Incumplida 

Fuente: Secretaria Nacional de Planificación, 2022

EVALUACION DE GESTION PRESUPUESTARIA. –

De la información presupuestaria constante en el informe de rendición de cuentas del año fiscal 2024, se tiene los siguientes resultados.



ASAMBLEA CIUDADANA LOCAL TRABAJANDO POR NUESTROS DERECHOS



SANTA ROSA - EL ORO

Resumen de cedula presupuestaria de ingresos 2024

De la evaluación realizada con la información constante en el Informe Preliminar de Rendición de Cuentas del año fiscal 2024, se tiene los siguientes resultados:

Codificado	Devengado	Recaudado	Saldo por devengar	% cumplimiento	Semáforo
3.458.253,64	1.847.387,75	1.743.355,23	1.610.865,89	53%	
Recaudado/codificado			1.714.898,41	50,41%	

Informe de rendición de cuentas 2024

De la evaluación de ingresos en este periodo, se puede observar que la empresa EMASEP recaudo **\$1.743.355,23** de un presupuesto codificado de **\$ 3.458.253,64** lo que da un porcentaje de **INCUMPLIMIENTO DE META del 53%**, existiendo una cartera vencida de **\$1.714.898,41** que equivale al **50%** del ingreso codificado, lo que trae consigo una disminución en la inversión pública para la ejecución de los proyectos aprobados en el POA 2024.

Resumen de cedula presupuestaria de gastos 2024

Codificado	Devengado	Pagado	Saldo por devengar	% cumplimiento	Semáforo
3.458.253,64	2.168.257,42	2.147.490,16	1.289.996,22	63%	

Fuente informe rendición de cuentas 2024

En cuanto al gasto general total, los valores reflejan un porcentaje de **63%** de ejecución correspondiente a un **INCUMPLIMIENTO DE META**

EVALUACION GESTIÓN OPERATIVA. –

Para la evaluación operativa se ha cruzado información entre los procesos de contratación gestionados a través del portal de compras públicas (<http://www.compraspublicas.gob.ec>) y los planificados para el año 2024 constantes en el PAC 2024, evaluación consolidada en el número de proyectos programados versus proyectos contratados o ejecutados, así como los montos programados y ejecutados en este periodo.

Resumen de gestión por proyectos planificados vs ejecutados o contratados

Valor presupuestado	Valor adjudicado	% cumplimiento	Semáforo
1.596.600	1.089.576,50	68%	



ASAMBLEA CIUDADANA LOCAL TRABAJANDO POR NUESTROS DERECHOS



SANTA ROSA - EL ORO

Fuente: sitios web <http://www.compraspublicas.gob.ec>

En lo referente a la gestión por proyectos planificados vs ejecutados o contratados se encuentra **INCUMPLIMIENTO DE META**, con un déficit fiscal de - 320.869,67, es decir los gastos han superado a los ingresos.

Respecto a las sugerencias Y COMPROMISOS ADQUIRIDOS EN LA RENDICION DE CUENTAS DEL PERIODO 2023 REALIZADAS POR LA CIUDADANIA. –

Se evidencia que se ha dado respuestas a los compromisos que la ciudadanía ha emitido que se estipularon en el Acta de compromiso del periodo fiscal 2023, lo que se concluye que se encuentra **CUMPLIDO**.

CONCLUSIONES

De la evaluación del informe de rendición de cuentas del año 2024, con base a la información presentada por la empresa EMASEP, a la Asamblea Ciudadana Local de Santa Rosa, se concluye se encuentra **AVANCE MENOR AL ESPERADO, EN LO REFERENTE A LA GESTIÓN PRESUPUESTARIA**, debido a la crisis energética en Ecuador, que afectó gravemente la recaudación de la empresa, por motivo de los cortes de luz no programados y programados, hasta el decreto ejecutivo 384 y 442, en el cual se exoneraba hasta consumos de 180kWh, afectando directamente a la recaudación. **LAS PREGUNTAS FORMULADAS POR LA CIUDADANÍA** con respecto a sus respuestas se evidencio que esta todo respondido, sin embargo, falta medios de verificación correspondientes, lo que se concluye que se encuentra **PARCIALMENTE CUMPLIDO**.

RECOMENDACIONES. -

En base a los datos obtenidos de la evaluación a los ingresos, gastos, POA planificado y ejecutado, la Asamblea Ciudadana Local del cantón Santa Rosa, con el debido respeto, sugiere a su autoridad implementar las siguientes propuestas, tendientes mejorar el control de la gestión y cumplimiento de la planificación:

Propuestas:

- 1.-Se recomienda que el POA inversión ejecutado supere el 70% de ejecución para garantizar la planificación.
- 2.-Se sugiere Implementar un Plan de Manejo Ambiental (PAM) que integre estrategias de gestión de residuos sólidos, como la recolección selectiva, el reciclaje y la disposición final adecuada, con el objetivo de minimizar la generación de impactos ambientales negativos y promover la sostenibilidad en sus operaciones.
- 3.- Se sugiere la disminución del déficit fiscal para el próximo ejercicio fiscal.
- 4.- Considerando que el proyecto está incluido en el Plan Anual de Contrataciones (PAC), sería beneficioso para la empresa EMASEP ejecutar la contratación de la consultoría para la



**ASAMBLEA CIUDADANA LOCAL
TRABAJANDO POR NUESTROS DERECHOS**

SANTA ROSA - EL ORO



auditoría de estados financieros, ya que esto permitiría aprovechar la planificación y recursos asignados para mejorar la gestión financiera y contable de la empresa.

Particular que comunicamos a usted para los fines legales pertinentes.

Lcdo. Nelson Vásquez Piuri
Presidente

Teléfono: 0959931937

Copia: concejales del cantón Santa Rosa

Coordinador provincial del CPCCS

Archivo.